

# MATRIZ DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

Unidade Demandante: Secretaria Municipal de Educação e Cultura

Objeto: Aquisição de gêneros alimentícios em hortifruti, que irão compor os itens da merenda escolar das instituições de ensino.

Modalidade: Licitação

Valor da Contratação: R\$ 574.531,31

## 1. Identificação e Análise dos Riscos

### Risco 1

Descrição do Risco: Atraso na entrega.

Nível do Risco: Médio

Impactos: Interrupção no fornecimento de alimentos frescos

Ações Preventivas: Definir cronograma claro; cláusulas contratuais com penalidades

Ações de Contingência: Reorganizar cardápio; acionar fornecedor reserva

Responsável: Setor de Compras / Nutricionista

### Risco 2

Descrição do Risco: Entrega do Hortifruti deteriorado ou inadequado

Nível do Risco: Alto

Impactos: Risco à saúde dos alunos; desperdício.

Ações Preventivas: Especificações claras no edital; inspeção no recebimento.

Ações de Contingência: Recusa do produto substituição imediatamente.

Responsável: Merendeiras/Nutricionista

### Risco 3

Descrição do Risco: Aumento inesperado nos preços dos alimentos

Nível do Risco: Médio

Impactos: Impacto no orçamento público.

Ações Preventivas: Pesquisa de preços frequente; contratos com preço fixo ou reajuste controlado.

Ações de Contingência: Revisão Contratual; substituição de itens do Cardápio.

Responsável: Setor Financeiro/Compras

## 2. Conclusão

Os riscos identificados são considerados administráveis e compatíveis com a contratação pretendida, desde que observadas e implementadas as ações preventivas e de contingência estabelecidas nesta

matriz. Ressalta-se que a adequada gestão dos riscos contribui para a continuidade e qualidade do fornecimento de hortifruti destinado à merenda escolar, em conformidade com as diretrizes de planejamento, governança e gestão de riscos previstas na Lei nº 14.133/2021.

---

**Elaborador:** Andressa F. T de Lima

**Data:** 23/03/2026